

## Sélection des futures évaluations du BIE

Avec un nouveau directeur à sa tête et ses deux évaluations en cours sur le point d'être terminées, le BIE a sélectionné les thèmes de ses trois prochaines évaluations: les réserves internationales — conseils du FMI et perspectives des pays; la confidentialité des conseils et la transparence de la surveillance — le double rôle du FMI; et la surveillance bilatérale.

Ces thèmes faisaient partie de la liste de *Thèmes éventuels d'évaluation à moyen terme* communiquée par le BIE fin août ([http://www.ieo-imf.org/pub/pdf/Possible\\_Topics\\_Med\\_Term\\_Aug\\_2010.pdf](http://www.ieo-imf.org/pub/pdf/Possible_Topics_Med_Term_Aug_2010.pdf)) qui tenait compte des nombreuses suggestions reçues des autorités nationales, des administrateurs, de la direction, des services du FMI, et d'interlocuteurs extérieurs. Les thèmes inclus dans la liste ont été considérés conformes aux objectifs du BIE qui sont de promouvoir la culture d'apprentissage au sein du FMI, de renforcer la crédibilité externe de l'institution, de contribuer à une meilleure compréhension de son travail par l'ensemble des pays membres, et d'aider le Conseil d'administration à s'acquitter de ses responsabilités de surveillance et de bonne gouvernance institutionnelle.

Les deux premières évaluations débiteront dans les prochains mois et la troisième démarrera en 2011.

- **Réserves internationales — conseils du FMI et perspectives des pays:** Cette évaluation consistera à examiner les conseils prodigués

par le FMI aux pays sur leurs niveaux de réserves, à la fois dans le cadre des consultations au titre de l'Article IV et dans le cadre des programmes. Il s'agira d'analyser et de comparer les points de vue des autorités nationales et ceux des services du FMI en matière de détention de réserves. L'évaluation examinera si les conseils du FMI ont tenu compte des conditions nationales, s'ils ont été bien expliqués et appuyés par des analyses, et s'ils ont été cohérents d'un pays à l'autre.

- **Confidentialité des conseils et transparence de la surveillance — le double rôle du FMI:** Cette évaluation examinera si les autorités nationales sollicitent des conseils confidentiels auprès du FMI et dans quelles circonstances. Elle tentera d'identifier les facteurs qui pourraient rendre les pays réticents à le faire. Elle examinera également l'équilibre entre le rôle de surveillance du FMI qui suppose des exigences croissantes d'information, et l'attrait de l'institution pour les pays en quête de conseils sur des questions sensibles, qui exige un niveau poussé de confidentialité.
- **Surveillance bilatérale:** L'évaluation examinera si la surveillance bilatérale est efficace pour influencer les politiques nationales et éclairer les autres pays membres. Elle étudiera l'incidence qu'a eue à ce jour la Décision de 2007 sur la surveillance, et examinera, entre autres, si la forme, l'objet et la mise en œuvre de la surveillance bilatérale demeurent appropriés.



Moises Schwartz, Directeur du BIE

Une fois que l'actuelle crise économique et financière se sera apaisée, le BIE pourrait envisager de choisir des thèmes liés à la riposte du FMI à la crise, notamment les contributions qu'il a apportées à la gestion de crise grâce à sa coordination des mesures prises, ses conseils et ses prêts.

Les commentaires et autres suggestions sur le programme de travail du BIE peuvent être adressés à : [feedback@ieo-imf.org](mailto:feedback@ieo-imf.org).

## Bilan sur l'application des recommandations du BIE

Comme indiqué dans les précédents bulletins, un suivi des recommandations du BIE approuvées par le Conseil d'administration est essentiel pour établir les responsabilités et mener à bon terme le cycle d'apprentissage auquel l'évaluation indépendante contribue.

Selon le système actuel de suivi établi par les administrateurs en 2007, les services du FMI préparent, à l'issue de chaque évaluation du BIE et de son examen par le Conseil, un plan de mise en œuvre par la direction (management implementation plan ou MIP). Le Conseil

d'administration examine ensuite ce plan et le publie en ajoutant son point de vue sur la façon d'appliquer les recommandations du BIE qu'il a approuvées. Après la dernière évaluation du BIE — *Communication du FMI avec les pays membres* — les services du FMI ont rédigé un plan de mise en œuvre qui a fait l'objet de discussions informelles au sein du Comité d'évaluation en septembre et sera publié après examen par le Conseil d'administration.

Le système de suivi des évaluations du BIE continue à susciter des doutes au sein du Conseil d'administration. Le Comité d'évaluation a fait

remarquer au printemps dernier les insuffisances de suivi non seulement des recommandations du BIE approuvées par le Conseil, mais aussi de questions plus vastes soulevées à l'occasion des évaluations du BIE, qui sont importantes pour le Conseil mais qui restent en dehors des recommandations qu'il est appelé à approuver. A l'occasion du récent débat sur les nouveaux thèmes éventuels d'évaluation, les administrateurs ont à nouveau fait part de cette préoccupation, et il a été envisagé que la prochaine évaluation externe du BIE se penche sur cette question.

## L'évaluation de la crise se poursuit

L'évaluation du BIE sur « *Le rôle du FMI au cours de la période précédant la crise économique et financière actuelle* » sera terminée d'ici la fin de l'année. Cette évaluation se penchera sur l'action menée par le FMI pour détecter les facteurs déclencheurs de la crise et en alerter les pays membres, et examinera les conseils de politique générale qu'il a prodigués sur les moyens de prévenir ou atténuer les effets de la crise. Elle cherchera à voir si le FMI aurait pu être plus performant à cet égard et évoquera les obstacles qui ont pu entraver son action. Elle envisagera enfin les mesures éventuelles à prendre pour accroître l'efficacité du FMI à l'avenir.

L'évaluation répondra à un certain nombre de questions précises, notamment:

- si le FMI a sondé, et jusqu'à quel point, les risques et facteurs de vulnérabilité apparus au cours de la période précédant la crise, surtout dans les centres financiers d'importance systémique,
- dans quelle mesure le FMI a examiné les interactions éventuelles entre l'économie réelle et le secteur financier (les liens macro-financiers);
- quel type d'analyse et d'avertissement le FMI a donné aux pays en crise et, plus largement, aux autres pays membres,
- si le FMI a suffisamment prêté attention aux répercussions (à la fois intérieures et extérieures) ainsi qu'aux risques de contagion, et s'il a prodigué les conseils appropriés pour atténuer ces risques;
- quelles ont été/sont les difficultés rencontrées par le FMI pour transmettre des messages difficiles, tels que celui de risque extrême,
- quels sont les facteurs qui peuvent avoir entravé la performance du FMI.

Pour répondre à ces questions, l'évaluation examinera la performance du FMI en matière de surveillance, à la fois multilatérale et bilatérale, en axant ses travaux sur les pays avancés d'une importance systémique ainsi que sur les pays émergents et les autres pays membres avancés les plus touchés par la crise. Elle se fondera sur l'étude de documents internes et externes, des entretiens avec les autorités nationales et les services du FMI, des ateliers sur l'évolution de la situation, les résultats des précédentes évaluations du BIE, et des documents de référence préparés par les services du BIE et des consultants externes.

Le document de synthèse final, qui définit le champ d'application, les principales questions et la méthodologie, est disponible à l'adresse [http://www.ieo-imf.org/eval/ongoing/Crisis\\_Final\\_Issues\\_Paper\\_Web.pdf](http://www.ieo-imf.org/eval/ongoing/Crisis_Final_Issues_Paper_Web.pdf)

## Le Rapport Annuel 2010 est disponible

Le septième rapport annuel du BIE résume les résultats de sa toute dernière évaluation, « *Communication du FMI avec les pays membres* », et sa discussion par le Conseil d'administration. Il présente également le plan de mise en œuvre (MIP)

des recommandations issues de son évaluation intitulée « *L'approche du FMI sur les thèmes de la politique du commerce international* ». Le rapport complet est disponible à l'adresse : <http://www.ieo-imf.org/pub/annualreports.html>.

## L'évaluation des études : phase finale

L'évaluation du BIE sur « *L'intérêt et l'utilisation du programme de recherche du FMI* » en est à sa phase finale. Elle porte sur l'intérêt et l'utilisation du programme de recherche du FMI, notamment par les pays membres, au cours de la période 1999-2008 et traite de la qualité technique et de la gestion des travaux de recherche.

L'évaluation couvre toutes les publications analytiques préparées par l'ensemble du FMI, portant sur un vaste éventail de sujets, des plus théoriques aux plus pratiques. Pour procéder à cette évaluation, le BIE a dressé un inventaire des très nombreux travaux de recherche réalisés au cours de ces dix années : un total de plus de 6.000 travaux, allant des chapitres analytiques des publications phares du FMI, *Perspectives de l'économie mondiale* (WEO), *le Rapport sur la stabilité financière dans le monde* (GFSR), et les rapports sur les *Perspectives économiques régionales* (REO), aux documents de travail et documents de la série des Questions générales, préparés dans le cadre de la surveillance bilatérale des pays membres. Chaque année ont été publiés environ 250 documents de travail et documents de la série des Questions générales. Les départements géographiques sont à l'origine de plus de la moitié de tous les travaux de recherche, notamment tous les documents de la série des Questions générales, tandis que le Département des études a réalisé environ 16 % de toute la production, notamment les documents de travail, les contributions aux périodiques extérieurs, et les chapitres analytiques du WEO.



(De gauche à droite) Moises Schwartz, Directeur du BIE, Hali Edison, Évaluateur principal du BIE, et Ruben Lam-dany, Directeur adjoint du BIE, participent à un atelier dans le cadre de l'évaluation sur « *L'intérêt et l'utilisation du programme de recherche du FMI* »

L'évaluation a également recueilli des données par les biais d'enquêtes auprès des autorités nationales des pays membres et des économistes des services du FMI; d'examen des documents internes; d'entretiens avec les membres des services, les autorités nationales, et les représentants du monde universitaire et de centres de réflexion. Un certain nombre de documents de référence ont aussi été préparés, notamment les revues par les pairs sur la qualité technique des différents travaux de recherche produits par le FMI.

Cette évaluation sera remise au Conseil d'administration cet automne, puis affichée sur le site internet du BIE après son examen par le Conseil, avec les observations de la direction et des services du FMI, une synthèse de l'examen du Conseil, et un certain nombre de documents de référence diligentés par le BIE.

## Périscope

En avril: Moises Schwartz, Directeur du BIE, a participé aux réunions du « *Evaluation Cooperation Group* » à Washington.

En mai: John Hicklin, ancien Directeur adjoint du BIE, a présenté aux autorités britanniques les résultats de l'évaluation du BIE « *Communication du FMI avec les pays membres* » et s'est rendu dans plusieurs universités d'Asie pour faire connaître ce rapport.

En juin: dans le cadre de l'évaluation en cours sur « *L'intérêt et l'utilisation du programme de recherche du FMI* » et « *Le rôle du FMI au*

*cours de la période précédant la crise économique et financière actuelle* », le Directeur Adjoint du BIE, Ruben Lamdany, et les évaluateurs principaux Hali Edison et Nancy Wagner, ont eu des entretiens avec les autorités nationales et les responsables de la BRI.

En septembre: M. Schwartz et Mme Wagner ont rencontré les autorités chinoises dans le cadre de consultations sur l'évaluation de la Crise. Le BIE a organisé un atelier avec plusieurs experts extérieurs pour discuter des nouvelles conclusions de l'évaluation de la *Recherche au FMI*. Le BIE a participé à la 4<sup>ème</sup> Semaine annuelle de l'évaluation à la Banque mondiale, à Washington.