

La OEI determina sus próximas evaluaciones

Con un nuevo Director a bordo y dos evaluaciones en curso ya en sus etapas finales, la OEI ha identificado los temas de las tres próximas evaluaciones que llevará a cabo: reservas internacionales —asesoramiento del FMI y perspectivas nacionales; asesoramiento confidencial y supervisión transparente— el doble papel del FMI, y supervisión bilateral.

Estos temas figuraban en la lista de posibles temas de evaluación a mediano plazo (*Possible Topics for Evaluation over the Medium Term*) publicada por la OEI a fines de agosto (véase http://www.ieo-imf.org/pub/pdf/Possible_Topics_Med_Term_Aug_2010.pdf). En esa lista se reflejaron las múltiples sugerencias formuladas por autoridades nacionales, directores ejecutivos, altas autoridades y funcionarios técnicos del FMI, así como por terceros involucrados. Se consideró que los temas seleccionados concordaban con las metas que se trazó la OEI: promover la cultura de aprendizaje en el FMI; afianzar la credibilidad externa del FMI; fomentar en los países miembros una mayor comprensión de la labor del FMI, y respaldar la institucionalidad y las funciones de supervisión que ejerce el Directorio Ejecutivo.

La labor sobre los dos primeros temas comenzará en los próximos meses; la tercera evaluación se iniciará en 2011.

- **Reservas internacionales:** Asesoramiento del FMI y perspectivas nacionales. En esta evaluación se examinará el asesoramiento que brinda el FMI sobre el nivel de reservas de los

países, tanto en el contexto de las Consultas del Artículo IV como en el contexto de los programas. Se revisarán y compararán las perspectivas de las autoridades nacionales y del personal técnico del FMI con respecto a las tenencias de reservas. En la evaluación se examinará si el asesoramiento proporcionado por la institución reflejó las condiciones de cada país, si fue bien explicado y si estuvo respaldado por análisis. También se considerará si dicho asesoramiento fue consistente entre los distintos países.

- **Asesoramiento confidencial y supervisión transparente:** El doble papel del FMI. En la evaluación se determinará si las autoridades nacionales solicitan asesoramiento confidencial al FMI y en qué circunstancias lo hacen. Se intentará identificar los factores por los cuales las autoridades se resisten a solicitarlo. Además se examinará el equilibrio entre los deberes del FMI en materia de supervisión, que conlleva requisitos de divulgación más rigurosos, y el grado de interés que despierta el FMI como fuente de asesoramiento en asuntos delicados, que depende en gran medida de la confidencialidad.
- **Supervisión bilateral.** En la evaluación se sopesará la eficacia de la supervisión bilateral para influir sobre las políticas económicas de los países e informar a los países miembros en general. Se considerará el efecto que ha tenido hasta la fecha la Decisión de 2007 sobre Supervisión, y se examinará, entre otras cosas, si el diseño actual, la focalización y aplicación de la supervisión bilateral siguen siendo apropiados.



Moisés Schwartz, Director de la OEI

Una vez que se haya aplacado la actual crisis financiera y económica, la OEI también podría considerar el estudio de temas relacionados con la respuesta del FMI ante la crisis, incluidos sus aportes a la gestión de la crisis a través de la coordinación de políticas, el asesoramiento y el financiamiento.

Los comentarios y sugerencias con respecto al programa de trabajo de la OEI pueden enviarse a feedback@ieo-imf.org.

Seguimiento de la implementación de las recomendaciones de la OEI: Puesta al día

Como se señaló en ediciones anteriores, el seguimiento de las recomendaciones avaladas por el Directorio Ejecutivo es fundamental para afianzar la rendición de cuentas y completar el ciclo de aprendizaje, al cual contribuye la evaluación.

Como parte del actual proceso de seguimiento que estableció el Directorio Ejecutivo en 2007, el personal técnico del FMI prepara un plan de acción de la Gerencia (MIP, por sus siglas en inglés) para cada evaluación de la OEI después de su consideración por el Directorio Ejecutivo. Una vez que el Directorio Ejecutivo considera dicho plan, el mismo se publica, junto con los comentarios del

Directorio sobre los planes para implementar las recomendaciones de la OEI que el Directorio ha avalado. El personal técnico del FMI ha elaborado un plan de acción para la evaluación más reciente de la OEI, sobre *Interacciones del FMI con los países miembros*. En septiembre, el Comité de Evaluación sostuvo conversaciones informales sobre dicho plan, que se publicará una vez que haya sido considerado por el Directorio Ejecutivo.

Entre los directores ejecutivos todavía persisten inquietudes sobre el sistema para llevar a cabo el seguimiento de las evaluaciones de la OEI. En esta última primavera boreal, el Comité de Evaluación

señaló deficiencias, tanto para monitorear la implementación de las recomendaciones de la OEI avaladas por el Directorio como para garantizar que se dé seguimiento a aspectos más generales de política planteados en las evaluaciones de la OEI que suscitan inquietud en el Directorio pero que van más allá de las recomendaciones avaladas por el mismo. En la reciente deliberación sobre los posibles temas de futuras evaluaciones, los directores ejecutivos plantearon nuevamente esta preocupación. Se barajó la idea de que la OEI aborde esta problemática en la próxima evaluación externa.

Prosigue la labor sobre evaluación de la crisis

La OEI concluirá sobre su evaluación del *desempeño del FMI en el período previo a la crisis económica y financiera* en el correr de este año. En la evaluación se examinará el desempeño del FMI en cuanto a identificar los factores que ocasionaron la crisis y alertas a los países miembros al respecto, y se considerará el asesoramiento del FMI en materia de política económica sobre la forma de prevenir o mitigar el impacto de las crisis. Se analizará si el FMI habría podido actuar mejor en este sentido y se considerarán los impedimentos que podrían haber obstaculizado la eficacia del FMI. Por último se considerará qué podría hacerse para que la institución sea más eficaz en el futuro.

En la evaluación se responderá a una serie de interrogantes específicas, entre ellas:

- Si el FMI investigó, y en qué medida, los riesgos y las vulnerabilidades que se gestaron en el período previo a la crisis, especialmente en los centros financieros sistémicos.
- En qué grado el FMI examinó las posibles interacciones entre la economía real y el sector financiero (es decir, los nexos macrofinancieros).
- Qué tipo de análisis y de advertencias formuló el FMI a los países que afrontaban la crisis y a los países miembros en general.
- Si el FMI prestó suficiente atención a los efectos secundarios (tanto internos como externos) y a los riesgos de contagio, y si brindó el asesoramiento apropiado para mitigar dichos riesgos.
- Cuáles fueron/son las dificultades que confronta el FMI para advertir sobre los riesgos de eventos extremos (riesgos de cola) y comunicar otros mensajes difíciles.
- Qué factores podrían haber entorpecido el desempeño del FMI.

Para responder a estos interrogantes, en la evaluación se examinará el desempeño del FMI, tanto en la supervisión multilateral como en la bilateral, centrándose en las economías avanzadas de importancia sistémica, así como en las economías de mercados emergentes y en las otras economías avanzadas que se vieron más afectadas por la crisis. La evaluación se basará en documentos internos y externos, entrevistas con autoridades nacionales y funcionarios del FMI, seminarios sobre conclusiones preliminares, conclusiones de anteriores evaluaciones de la OEI, y documentos de referencia preparados por el personal técnico de la OEI y consultores externos.

Véase el documento definitivo, en donde se definen el alcance, los aspectos principales y la metodología en http://www.ieso-imf.org/eval/ongoing/Crisis_Final_Issues_Paper_Web.pdf

Se publicó el Informe Anual 2010

En el séptimo Informe Anual de la OEI se presenta un resumen de las conclusiones a las que se llegó en la última evaluación realizada por la OEI sobre las *Interacciones del FMI con sus países miembros*, así como de las deliberaciones del Directorio Ejecutivo sobre dicha

evaluación. En el informe también se analiza el plan de acción de la Gerencia con respecto al informe de la OEI sobre la *participación del FMI en cuestiones de política comercial internacional*. Véase el informe completo en <http://www.ieso-imf.org/pub/annualreports.html>.

Se está finalizando la evaluación de los estudios económicos

La evaluación de la OEI sobre los *Estudios económicos del FMI: Pertinencia y utilización* se encuentra en sus etapas finales. Dicha evaluación se centra en la pertinencia y la utilización del programa de estudios económicos que lleva a cabo el FMI, especialmente por parte de los países miembros, en el período 1999–2008 y también se analizan la calidad técnica y la gestión de los estudios.

La evaluación abarca todas las publicaciones analíticas elaboradas en las distintas reparticiones del FMI, que abarcan un amplio espectro de temas teóricos y prácticos. Para llevar a cabo la evaluación, la OEI preparó un inventario de los numerosos estudios elaborados en ese período de diez años. Como resultado de los estudios económicos se elaboraron más de 6.000 documentos, que abarcan desde los capítulos analíticos de las publicaciones emblemáticas *Perspectivas de la economía mundial*, *Informe sobre la estabilidad financiera mundial* (Global Financial Stability Report) y *Perspectivas económicas regionales*, hasta documentos de trabajo e informes sobre temas específicos preparados en el contexto de la supervisión bilateral que lleva a cabo el FMI con respecto a cada país. Anualmente se han publicado unos 250 documentos de trabajo e informes sobre temas específicos. Los departamentos regionales realizaron más de la mitad de los estudios, entre ellos todos los informes sobre temas específicos, mientras que el Departamento de Estudios elaboró un 16% de la totalidad de los documentos, entre ellos, documentos de trabajo, publicaciones para revistas científicas externas, y los capítulos analíticos de *Perspectivas de la economía mundial*.



(De izquierda a derecha) Moisés Schwartz, Director de la OEI, Hali Edison, Evaluador principal de la OEI, y Rubén Lamdany, Director Adjunto de la OEI, participan en un seminario sobre la evaluación de los “Estudios económicos del FMI: Pertinencia y utilización”.

En la evaluación también se recabaron datos mediante encuestas a autoridades de países miembros y economistas del FMI; la revisión de documentos internos, así como entrevistas al personal técnico, autoridades nacionales y representantes del ámbito académico y de centros de investigación. También se preparó una serie de documentos de referencia, tales como exámenes de la calidad técnica de los distintos estudios económicos realizados por el FMI.

El informe de la evaluación será presentado al Directorio Ejecutivo antes de fin de año y, luego de que este lo analice, será publicado en el sitio web de la OEI, junto con comentarios formulados por la gerencia y el personal técnico del FMI, un resumen de las deliberaciones del Directorio Ejecutivo y una serie de documentos de referencia elaborados a solicitud de la OEI.

Periscopio

En abril: Moisés Schwartz, Director de la OEI, participó en reuniones del Grupo de Cooperación en Materia de Evaluación celebradas en Washington.

En mayo: John Hicklin, ex Director Adjunto de la OEI, informó a las autoridades del Reino Unido con respecto a las conclusiones de la evaluación de la *Interacciones del FMI con sus países miembros* y presentó dicho informe en universidades de Asia.

En junio: Como parte de las evaluaciones en curso sobre los *Estudios económicos en el FMI* y el *Desempeño del FMI en el período previo a la crisis*, Rubén Lamdany, Director Adjunto de la OEI,

junto con los evaluadores principales Hali Edison y Nancy Wagner, se reunieron en consultas con autoridades, así como con funcionarios del Banco de Pagos Internacionales.

En septiembre: El Sr. Schwartz y la Sra. Wagner se reunieron con autoridades chinas por consultas sobre la evaluación de la *Crisis*. La OEI organizó un seminario con varios expertos externos para intercambiar opiniones sobre las conclusiones preliminares resultantes de la evaluación de los *Estudios económicos en el FMI*. La OEI participó en la 4ª Semana Anual de Evaluación celebrada en la sede del Banco Mundial, en Washington.