

# BIE — Les 10 premières années

Le 6 décembre 2011, le BIE a célébré son dixième anniversaire par une conférence qui a réuni les membres du Conseil d'administration et de la Direction du FMI, des hauts fonctionnaires de l'institution et des parties prenantes externes, ainsi que les équipes passées et présentes du BIE, dans le but de dresser un bilan des réalisations du BIE et d'examiner les moyens de contribuer davantage à l'efficacité du FMI. Fidèle à la vocation d'évaluation qui anime le BIE, cette rencontre a été pour lui une occasion d'écouter les opinions exprimées sur ses travaux et d'apprendre.

La conférence a mis en lumière le rôle important que le BIE joue au sein du FMI. Les participants ont vu dans l'indépendance du BIE et dans la qualité de ses évaluations ses principaux points forts. Parmi les aspects à améliorer, ils ont cité notamment le délai des évaluations, le choix des thèmes, les activités de diffusion et le suivi des recommandations.

## Contribuer à la supervision, à l'apprentissage et à la transparence

Dans son allocution d'ouverture, le Directeur du BIE, Mr Moises Schwartz, a évoqué la création, il y a 10 ans, du BIE dans le but de renforcer la culture d'apprentissage et la responsabilisation au sein du FMI et de permettre aux parties prenantes externes de mieux comprendre le fonctionnement de l'institution. Ces tâches sont d'autant plus importantes aujourd'hui que la légitimité du FMI et la confiance placée en lui sont essentiels au rôle central qu'il joue dans la stabilisation de l'économie mondiale.

M. Schwartz a traité de plusieurs thèmes essentiels apparaissant dans un certain nombre des 18 évaluations réalisées par le BIE ces dix dernières années. Parmi eux figurent :

- La nécessité de renforcer la gouvernance du FMI et de préciser les rôles et responsabilités.
- Le caractère essentiel d'une plus grande équité entre les pays membres dans l'application des politiques et la formulation des conseils.
- L'importance qu'il y a à promouvoir des points de vue différents et à encourager les services du FMI à traiter de points délicats avec les autorités nationales, même celles des plus grands pays.

- La nécessité impérieuse de mieux intégrer les travaux analytiques et opérationnels des divers départements — de promouvoir la coopération et de combattre les querelles de territoire et les cloisonnements.

Dans son intervention, la Directrice générale, Mme Christine Lagarde, a souligné que le FMI mise sur sa propre honnêteté et crédibilité et tient donc à ce que le BIE continue à établir des analyses franches, justes et rigoureuses. Elle a fait observer que certains des commentateurs les plus versés dans le fonctionnement du FMI, notamment dans les médias, le monde universitaire et les ONG, voient dans les travaux du BIE la preuve que le FMI tire des enseignements de l'expérience.

Le Doyen du Conseil d'administration du FMI, Mr Shakour Shaalan, ainsi que le Président du Comité d'évaluation du Conseil d'administration, Mr Moeketsi Majoro, ont mis en lumière le «soutien sans failles» du Conseil d'administration et du Comité au BIE.

## Mettre en valeur les enseignements

Trois tables rondes ont suivi la séance d'ouverture. Un panel d'administrateurs, anciens et actuels, s'est concentré sur le rôle du BIE dans la responsabilisation et la surveillance au sein du FMI. Un autre panel d'anciens membres de la Direction et des services du FMI, s'est penché sur le rôle du BIE dans la mise en valeur des enseignements de l'expérience et la promotion d'une culture d'apprentissage au FMI. Enfin, un groupe de parties prenantes externes a examiné si le BIE a réussi à renforcer la transparence et à communiquer les enseignements de l'expérience du FMI, en particulier à ses pays membres.

Plusieurs administrateurs ont souligné qu'une évaluation ne saurait être efficace sans l'implication de toutes les parties intéressées. Ils ont déclaré que l'indépendance et l'accès interne du BIE sont

des attributs cruciaux qui l'aident à promouvoir l'apprentissage et contribuent à la surveillance du FMI par le Conseil d'administration — tout en renforçant la crédibilité externe de l'institution. Les parties prenantes externes ont qualifié le BIE de «fenêtre ouverte sur le FMI», ont souligné l'importance de la fonction du BIE consistant à promouvoir la responsabilisation au FMI et ont souscrit à de nouvelles améliorations visant à faciliter ce rôle. Le Premier Directeur général adjoint, Mr David Lipton, a reconnu la contribution du BIE à la transparence et à la crédibilité du FMI et souligné l'impact durable des évaluations du BIE.

Il s'est dégagé de la journée le vif sentiment que le BIE a fait preuve d'indépendance véritable et produit des rapports de qualité qui ont eu un impact sur le FMI. Plusieurs administrateurs, les autorités de certains pays et nombre de parties prenantes externes sont d'avis que le BIE devrait évaluer activités et résultats avec un décalage moins grand tout en veillant à ne pas empiéter sur les opérations du FMI. Beaucoup de parties prenantes ont souligné la nécessité pour le BIE de redoubler d'effort pour diffuser ses travaux à la fois au sein du FMI et à l'extérieur. Elles ont été également nombreuses à rappeler les faiblesses du cadre d'application et de suivi des recommandations évaluées par le Conseil d'administration.

L'ordre du jour de la conférence, l'allocution d'ouverture du Directeur du BIE, Mr Moises Schwartz, et les vidéos de chaque séance figurent sur le site Internet du BIE.



Le Doyen du Conseil d'administration, Mr Shakour Shaalan, le Directeur du BIE, Mr Moises Schwartz, la Directrice générale du FMI, Mme Christine Lagarde, et le Président du Comité d'évaluation du Conseil d'administration, Mr Moeketsi Majoro, lors de la Conférence du dixième anniversaire.

## Trois évaluations en cours

Comme annoncé à l'automne dernier, le BIE travaille actuellement à trois évaluations.

- “Réserves internationales: conseils du FMI et perspectives des pays”: évaluation de la nature et de la qualité des conseils du FMI à ses pays membres sur les réserves internationales dans le cadre de son mandat, en tenant compte du point de vue des autorités nationales.
- “Le rôle du FMI comme conseiller de

confiance”: évaluation de la confiance des autorités dans la qualité et la pertinence des conseils du FMI, ainsi que de la profondeur du dialogue depuis 2005, en particulier au lendemain de la crise financière et économique mondiale. L'évaluation examine, en particulier, si ce rôle de conseiller de confiance a évolué dans le temps.

- “Tirer les enseignements de l'expérience du FMI: évaluation par le BIE des systèmes

d'auto-évaluation”: évaluation s'attachant à déterminer comment le FMI tire les enseignements de l'expérience et quels mécanismes sont en place pour effectuer des changements institutionnels.

Des documents de synthèse finals pour ces trois évaluations sont affichés sur le site Internet du BIE. Ce dernier compte soumettre ces évaluations au Conseil d'administration dans le courant de l'année.

## Lancement de l'évaluation externe du BIE

Le Comité d'évaluation du Conseil d'administration a entrepris de lancer la deuxième évaluation externe du BIE. La première évaluation externe fut achevée en 2006. Le Conseil d'administration avait alors jugé qu'il serait bon de procéder à une autre évaluation au bout de cinq ans.

## Suivi des évaluations passées

L'évaluation par le BIE de *La surveillance du FMI en 2004-07 : évaluation de la période qui a précédé la crise financière et économique* (diffusée en décembre 2010) a contribué et servi dans une certaine mesure de point de départ à l'examen triennal de la surveillance entrepris par le FMI en 2011. Le Conseil d'administration examinera un Plan de mise en œuvre de la Direction pour cette évaluation après les réunions de printemps de 2012.

Un plan de mise en œuvre de la Direction n'a pas encore été proposé pour le suivi des

recommandations avalisées par le Conseil et issues de l'évaluation par le BIE des *Études du FMI : pertinence et usage*, qui a été diffusée en mai 2011.

Les administrateurs ont appelé à l'amélioration du processus de suivi de la mise en œuvre des recommandations du BIE avalisées par le Conseil d'administration. Les services du FMI ont convenu, comme première étape, d'inclure dans les rapports de suivi périodiques futurs une analyse complète de l'état d'avancement du suivi de toutes les recommandations du BIE avalisées par le Conseil.

## Périscope

2011

### Octobre

Le BIE a présenté les résultats de l'évaluation des *Études du FMI — Pertinence et usage* à la Banque centrale européenne, à la Banque des règlements internationaux et au Centre de recherche sociale et économique de Pologne.

### Novembre

Le BIE a présenté l'évaluation des *Études* aux représentants de la Banque centrale et du Ministère des finances de la Norvège et de la Finlande.

Le BIE a traité des résultats de l'évaluation de la *Surveillance du FMI en 2004-07 : évaluation de la période qui a précédé la crise financière et économique* à la Banque d'Israël et avec les représentants du Ministère des finances et de la Banque centrale de Suisse et de Norvège.

### Décembre

Le BIE a organisé une conférence au siège du FMI sur les «Dix années d'évaluation indépendante au FMI : quel en est le bilan?»

2012

### Janvier

Le BIE a présenté les évaluations de la *Crise et des Études* à la Banque centrale du Chili et au Ministère des finances de l'Argentine. Il a en outre exposé les résultats de l'évaluation des *Études* à une réunion de la Commission économique pour l'Amérique latine et les Caraïbes.

Le BIE a présenté une mise à jour de l'évaluation portant sur la réforme de la gouvernance du FMI à un séminaire de haut niveau organisé par la Brookings Institution, le CIGI et le Groupe intergouvernemental des Vingt-quatre à Washington.

### Mars

Le BIE a donné une présentation des évaluations des *Études*, de la *Crise* et de la *Gouvernance* à une réunion du Groupe de coopération pour l'évaluation et à la Banque européenne d'investissement, à Luxembourg.

