

# НОО — первые десять лет

Шестого декабря 2011 года НОО отметил свою десятую годовщину проведением конференции, в работе которой приняли участие члены Исполнительного совета, руководство МВФ, старшие сотрудники и внешние заинтересованные стороны, а также нынешние и бывшие коллективы сотрудников НОО, с целью обсуждения достижений НОО к настоящему времени и его возможный вклад в будущем в повышение эффективности МВФ. Проведенная в формате оценки, конференция позволила собрать мнения о деятельности НОО и извлечь для него полезные уроки.

На конференции была особо отмечена важная роль, которую НОО играет в МВФ. Участники подчеркнули, что независимость НОО и качество его оценок являются его основными сильными сторонами. Они также указали на области, в которых возможно улучшение работы, включая своевременность оценок, выбор тем, распространение информации и проведение последующей деятельности на основе рекомендаций.

## Содействие надзору, приобретению знаний и прозрачности

Открывая конференцию, директор НОО Моисес Шварц говорил о создании НОО десять лет тому назад с целью укрепления информационной культуры и подотчетности в МВФ, а также улучшения понимания внешними заинтересованными сторонами того, как работает организация. Эти задачи еще более важны сегодня, когда легитимность МВФ и доверие к нему являются наиболее важными элементами его центральной роли в стабилизации мировой экономики.

Г-н Шварц рассмотрел несколько важных тем, которые неоднократно поднимались во многих из 18 оценок НОО, подготовленных за прошедшее десятилетие. Такими повторяющимися темами были следующие:

- Необходимость укрепления управления в МВФ и уточнения ролей и обязанностей.
- Центральное значение еще большего повышения беспристрастности в применении мер политики и формировании рекомендаций для государств-членов.
- Значение альтернативного видения и поддержки сотрудников, поднимающих трудные вопросы перед властями стран, включая наиболее крупные страны.

- Необходимость более полной интеграции аналитической и операционной работы департаментов в целях содействия сотрудничеству, сокращения противоборства и преодоления узости менталитета.

В своем выступлении на конференции директор-распорядитель Кристин Лагард подчеркнула, что МВФ полагается на свою честность и доверие к себе, и поэтому хочет, чтобы НОО продолжал подготавливать честные, справедливые и требовательные анализы. Она отметила, что некоторые из наиболее осведомленных комментаторов по МВФ, включая прессу, академические круги и неправительственные организации, указывают на работу НОО как на доказательство того, что МВФ учится на собственном опыте.

Дуайен Исполнительного совета МВФ Шакур Шаалан, вместе с председателем Комитета по оценке Исполнительного совета Моэкетси Маджоро, подчеркнули «непоколебимую» поддержку НОО со стороны Исполнительного совета и Комитета.

## Извлечение уроков

За открытием конференции последовало три обсуждения за круглым столом. Группа, состоящая из действующих и бывших исполнительных директоров, сфокусировала внимание на роли НОО в совершенствовании подотчетности и надзора в МВФ. Группа, с которой вошли бывшие руководители и сотрудники, рассмотрела участие НОО в извлечении уроков из опыта работы и формировании информационной культуры в Фонде. А группа из представителей внешних заинтересованных сторон изучила эффективность НОО в повышении прозрачности и извлечении уроков из опыта МВФ, которые были бы доступны государствам-членам и другим сторонам.

Несколько исполнительных директоров подчеркнули, что для эффективности оценок требуется участие всех заинтересованных сторон. Они заявили, что независимость НОО и его доступ к внутренней информации являются важными характеристиками, которые помогают НОО углублять

информационную культуру и способствовать осуществлению надзора за МВФ со стороны Совета, а также укреплять внешнее доверие к Фонду. Представители внешних заинтересованных сторон охарактеризовали НОО как «окно в МВФ», подчеркнули значение его деятельности для обеспечения подотчетности в МВФ и поддержали дальнейшее усиление этой его роли. Первый заместитель директора-распорядителя Дэвид Липтон признал вклад НОО в прозрачность МВФ и доверие к МВФ и подчеркнул, что оценки НОО оказывают длительное влияние.

В течение дня сформировалось прочное мнение о том, что НОО продемонстрировал подлинную независимость и подготовил высококачественные доклады, которые оказали влияние на МВФ. Несколько исполнительных директоров, представителей властей стран и многих внешних заинтересованных сторон высказали мнение, что НОО следует проводить оценки деятельности и эффективности работы с меньшим отставанием во времени, но по-прежнему не допускать вмешательства в операции МВФ. Многие представители заинтересованных сторон указывали на необходимость расширения усилий НОО по распространению результатов своей работы как внутри организации, так и за пределами МВФ. Многие также вновь говорили о недостатках в системе реализации и мониторинга последующей деятельности на основе рекомендаций, поддержанных Советом.

Повестка дня конференции, вступительная речь директора НОО Моисес Шварца и видеозаписи каждой сессии доступны на веб-сайте НОО.



Дуайен Исполнительного совета Шакур Шаалан, директор НОО Моисес Шварц, директор-распорядитель МВФ Кристин Лагард и председателем Комитета по оценке Исполнительного совета Моэкетси Маджоро на конференции, посвященной десятилетию НОО

## Три оценки в стадии подготовки

Как сообщалось осенью прошлого года, НОО в настоящее время работает над тремя оценками.

- В исследовании «Международные резервы: рекомендации МВФ и страновой контекст» будут оценены характер и качество рекомендаций, которые МВФ дает государствам-членам по международным резервам, с учетом стоящих перед организацией задач и позиций официальных органов стран.

- В оценке «Роль МВФ как надежного советника» будет проанализировано доверие властей к качеству и актуальности рекомендаций МВФ и глубина основанного на них диалога, начиная с 2005 года, в том числе в период после глобального финансово-экономического кризиса. В оценке, в частности, будет рассмотрен вопрос о том, изменилась ли роль МВФ как надежного советника по сравнению с прошлыми периодами.

- В оценке «Извлечение уроков из опыта МВФ: анализ НОО систем самооценки» изучается то, как МВФ извлекает уроки из опыта и какие механизмы созданы для обеспечения изменений на институциональном уровне.

Окончательные тематические документы по этим трем оценкам доступны на веб-сайте НОО. НОО планирует представить эти оценки Исполнительному совету в текущем году.

## Начата внешняя оценка НОО

Комитет по оценке Совета принял решение начать вторую внешнюю оценку НОО. Первая внешняя оценка была завершена в 2006 году; в то время Совет считал целесообразным провести еще одну такую оценку через пять лет.

## Последующая деятельность на основе прошлых оценок

Оценка НОО «Деятельность МВФ в период, предшествовавший финансово-экономическому кризису: надзорная деятельность МВФ в 2004–2007 годах» (издана в декабре 2010 года) послужила вкладом, а также в некоторой степени отправной точкой для проведения Трехлетнего обзора надзорной деятельности, предпринятого МВФ в 2011 году. Ожидается, что Исполнительный совет обсудит План мероприятий руководства по данной оценке после Весенних совещаний 2012 года.

Еще не был предложен План мероприятий руководства по одобренным Советом рекомендациям для оценки НОО «Исследовательская работа в МВФ: релевантность и применение», выпущенной в мае 2011 года.

Исполнительные директора призвали к улучшению процесса мониторинга последующей деятельности по рекомендациям НОО, одобренным Советом. Персонал МВФ согласился, в качестве первого шага, включить в будущие периодические доклады по мониторингу комплексный анализ статуса всех одобренных Советом рекомендаций НОО.

## Перископ

2011

### Октябрь

НОО представил результаты оценки «Исследовательская работа в МВФ: релевантность и применение» Европейскому центральному банку, Банку международных расчетов и Центру социально-экономических исследований в Польше.

### Ноябрь

НОО представил оценку «Исследовательской работы» сотрудникам центральных банков и министерств финансов в Норвегии и Финляндии.

НОО провел обсуждение результатов оценки «Деятельность МВФ в период, предшествовавший финансово-экономическому кризису: надзорная деятельность МВФ в 2004–2007 годах» в Банке Израиля, а также с сотрудниками центральных банков и министерств финансов в Швейцарии и Норвегии.

### Декабрь

НОО организовал конференцию в штаб-квартире МВФ на тему «Десять лет независимой оценки в МВФ: итоги деятельности».

2012

### Январь

НОО провел обсуждение оценок по кризису и исследовательской работе в Центральном банке Чили и Министерстве финансов Аргентины. НОО также представил результаты оценки по исследовательской работе на совещании Экономической комиссии для Латинской Америки и Карибского бассейна.

НОО представил обновленную информацию по реформе структуры управления МВФ на семинаре высокого уровня, организованном Институтом Брукинга, Центром по обновлению международного управления и Межправительственной группой двадцати четырех в Вашингтоне, округ Колумбия.

### Март

НОО провел обсуждение оценок по исследовательской работе, кризису и структуре управления на совещании Группы по сотрудничеству в проведении оценок и в Европейском инвестиционном банке — оба в Люксембурге.

