

OEI: Los 10 primeros años

El 6 de diciembre de 2011 la OEI celebró su 10º aniversario con una conferencia que congregó a miembros del Directorio Ejecutivo, la gerencia del FMI, altos funcionarios e interlocutores externos, así como integrantes y ex integrantes de equipos de la OEI, para examinar lo que la OEI ha logrado hasta ahora y cómo puede contribuir a aumentar la eficacia del FMI. Como sucede en una evaluación real, ésta fue para la OEI una reunión para escuchar y aprender.

En la conferencia se subrayó la importancia de la función que desempeña la OEI dentro del FMI. Los participantes destacaron la independencia de la OEI y la calidad de sus evaluaciones como virtudes fundamentales. También señalaron aspectos a mejorar, entre ellos, el momento adecuado de las evaluaciones, la elección de temas, la divulgación y el seguimiento de las recomendaciones.

Contribución a la supervisión, el aprendizaje y la transparencia

En la apertura de la conferencia, Moisés Schwartz, Director de la OEI, reflexionó sobre la creación de la OEI hace una década atrás a fin de reforzar el aprendizaje y la rendición de cuentas en el FMI, y de ayudar a los interlocutores externos a comprender mejor el funcionamiento de la institución. Estas tareas son aún más importantes hoy en día, cuando la legitimidad del FMI y la confianza en esta institución son críticas para su función medular de ayudar a estabilizar la economía mundial.

El Sr. Schwartz pasó revista a una serie de temas importantes que han sido recurrentes en varias de las 18 evaluaciones que la OEI elaboró en esta última década. Entre ellos cabe mencionar los siguientes:

- La necesidad de reforzar la estructura de gobierno corporativo del FMI y clarificar las funciones y las responsabilidades.
- La importancia crucial de una mayor imparcialidad con respecto a todos los países miembros al aplicar las políticas y enmarcar el asesoramiento.
- La importancia de que se consideren perspectivas distintas y se brinde apoyo al personal técnico para plantear temas difíciles a las autoridades nacionales, incluso en los países más grandes.

- El imperativo de integrar mejor la labor analítica y operacional de los distintos departamentos, promoviendo la cooperación y desalentando una actitud de defensa del propio territorio y un comportamiento aislacionista.

En sus comentarios, la Directora Gerente Christine Lagarde subrayó que el FMI depende de su propia honestidad y credibilidad y por ello desea que la OEI continúe realizando un análisis franco, justo y riguroso. Manifestó que algunos de los comentaristas más informados sobre el FMI, entre ellos, la prensa, los círculos académicos y las ONG, han destacado la labor de la OEI como prueba de que el FMI está aprendiendo de la experiencia.

El decano del Directorio Ejecutivo del FMI, Shakour Shaalan, conjuntamente con el Presidente del Comité de Evaluación del Directorio Ejecutivo, Moeketsi Majoro, resaltaron el “apoyo incondicional” del Directorio Ejecutivo y del Comité a la OEI.

Extrayendo enseñanzas

Luego de la sesión inaugural se celebraron tres mesas redondas. Un panel integrado por miembros y ex miembros del Directorio Ejecutivo centró su atención en la forma en que la OEI contribuye a la rendición de cuentas y al monitoreo del FMI por parte del Directorio. Un panel de ex miembros de la gerencia y del personal técnico abordó la participación de la OEI en la tarea de extraer enseñanzas de la experiencia y fomentar la cultura del aprendizaje en el FMI. Además un panel de participantes externos analizó la eficacia de la OEI para afianzar la transparencia y lograr que las enseñanzas extraídas de la experiencia del FMI se transmitan a los países miembros y a terceros.

Varios Directores Ejecutivos subrayaron que la eficacia de las evaluaciones depende del compromiso de todas las partes involucradas. Manifestaron que la independencia de la OEI y su acceso interno son

atributos cruciales que ayudan a esta oficina a promover el aprendizaje y contribuyen a la supervisión del FMI por parte del Directorio—así como a mejorar la credibilidad externa del FMI. Los participantes externos caracterizaron a la OEI como una “ventana al FMI”; subrayaron la importancia de la función de la OEI para facilitar la rendición de cuentas por parte del FMI, y apoyaron nuevas mejoras para facilitar esta función. David Lipton, Primer Subdirector Gerente, reconoció los aportes de la OEI a la transparencia y credibilidad del FMI y resaltó que las evaluaciones de la OEI tienen un impacto duradero.

A lo largo de la jornada, la percepción marcada y generalizada fue que la OEI ha demostrado una independencia real y ha elaborado informes de calidad que han tenido un efecto sobre el FMI. Varios Directores Ejecutivos, algunas autoridades nacionales y numerosos interlocutores externos consideran que la OEI debería evaluar las actividades y el desempeño con menos retraso, asegurando al mismo tiempo que las evaluaciones no interfieran con las operaciones del FMI. Muchos participantes señalaron que la OEI debe procurar que su labor tenga una mayor divulgación tanto dentro como fuera del FMI. Muchos también reiteraron las deficiencias del marco para implementar y monitorear el seguimiento de las recomendaciones respaldadas por el Directorio Ejecutivo.

El programa de la conferencia, las palabras de apertura del Director de la OEI Moisés Schwartz y los videos de cada sesión están disponibles en el sitio web de la OEI.



El decano del Directorio Ejecutivo del FMI, Shakour Shaalan; el Director de la OEI, Moisés Schwartz; la Directora Gerente del FMI, Christine Lagarde, y el Presidente del Comité de Evaluación del Directorio Ejecutivo, Moeketsi Majoro, en la Conferencia del 10º Aniversario de la OEI.

Tres evaluaciones en curso

Como se informó en el otoño pasado, actualmente la OEI está trabajando en tres evaluaciones.

- En “Reservas internacionales: Asesoramiento del FMI y perspectivas de los países” se evaluará la naturaleza y la calidad del asesoramiento que brinda el FMI a los países miembros sobre reservas internacionales en el marco de su mandato, teniendo en cuenta las perspectivas de las autoridades nacionales.

- En “El rol del FMI como consejero de confianza” se examinará la confianza de las autoridades en la calidad y pertinencia del asesoramiento brindado por el FMI y la profundidad del diálogo consiguiente desde 2005 hasta el presente, incluido el período posterior a la crisis financiera y económica mundial. Esta evaluación considera en particular si la función del FMI como asesor confiable ha cambiado con respecto al pasado.

- En “Aprendiendo de la experiencia del FMI: Una evaluación de la OEI sobre los sistemas de autoevaluación” se estudiará la forma en que el FMI aprende de la experiencia y qué mecanismos se aplican para efectuar el cambio institucional.

Los documentos temáticos finales de estas tres evaluaciones están disponibles en el sitio web de la OEI. La OEI espera presentar estas evaluaciones ante el Directorio Ejecutivo en el transcurso de este año.

Comienza una evaluación externa de la OEI

El Comité de Evaluación del Directorio Ejecutivo ha tomado medidas para iniciar la segunda evaluación externa de la OEI. La primera evaluación externa fue concluida en 2006; en aquel momento el Directorio Ejecutivo consideró apropiado llevar a cabo otra evaluación similar cinco años después.

Seguimiento de las evaluaciones anteriores

La evaluación del *Desempeño del FMI en el período previo a la crisis financiera y económica: La supervisión del FMI entre 2004-07* elaborada por la OEI y publicada en diciembre de 2010, contribuyó al Examen Trienal de la Supervisión llevado a cabo por el FMI durante 2011, y en cierta medida sirvió como punto de partida para dicho examen. Se prevé que el Directorio Ejecutivo abordará el estudio de un Plan de Acción de la Gerencia para esta evaluación luego de las Reuniones de Primavera de 2012.

Todavía no se ha propuesto un Plan de Acción de la Gerencia para las recomendaciones respaldadas

por el Directorio Ejecutivo en lo referente a la evaluación *Investigación en el FMI: Relevancia y utilización*, publicada en mayo de 2011.

Los Directores Ejecutivos propusieron que se mejorara el proceso de monitoreo del seguimiento de las recomendaciones de la OEI respaldadas por el Directorio Ejecutivo. El personal técnico del FMI ha acordado, como primer paso, incluir en los futuros informes periódicos de monitoreo un análisis exhaustivo de la situación de la totalidad de dichas recomendaciones.

Periscopio

2011

Octubre

La OEI presentó las conclusiones de la evaluación *Investigación en el FMI: Relevancia y utilización* ante el Banco Central Europeo, el Banco de Pagos Internacionales y el Centro de Investigaciones Sociales y Económicas de Polonia.

Noviembre

La OEI presentó la evaluación *Investigación en el FMI* ante funcionarios de los bancos centrales y los ministerios de Hacienda de Noruega y Finlandia.

La OEI analizó los resultados de la evaluación del *Desempeño del FMI en el período previo a la crisis financiera y económica: La supervisión del FMI entre 2004-07* en el Banco de Israel y con autoridades de los ministerios de Hacienda y los bancos centrales de Suiza y Noruega.

Diciembre

La OEI organizó una conferencia en la sede del FMI al cumplirse 10 años de su creación (“Ten Years of Independent Evaluation at the IMF: What Does It Add Up To?”)

2012

Enero

La OEI analizó las evaluaciones *Crisis e Investigación* en el Banco Central de Chile y en el Ministerio de Economía y Finanzas Públicas de Argentina. La OEI también presentó las conclusiones de la evaluación *Investigación* en una reunión de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe.

La OEI presentó una actualización sobre la reforma de la estructura de gobierno del FMI en un seminario de alto nivel organizado en Washington por Brookings, CIGI y el Grupo Intergubernamental de los Veinticuatro.

Marzo

La OEI analizó las evaluaciones *Investigación, Crisis, y Gobierno Corporativo* en una reunión del Grupo de Cooperación en Materia de Evaluación y en el Banco Europeo de Inversiones, ambos con sede en Luxemburgo.

